



## **Jaarverslag 2023**

**Raad van toezicht Combinatie Jeugdzorg**

## **Inhoudsopgave**

<b>Voorwoord.....</b>	<b>3</b>
<b>Samenstelling en commissies.....</b>	<b>4</b>
<b>Werkwijze .....</b>	<b>5</b>
<b>Thema's, onderwerpen en besluiten 2023.....</b>	<b>6</b>
<b>Tenslotte.....</b>	<b>7</b>

## **Voorwoord**

Voor u ligt het jaarverslag van de raad van toezicht Combinatie Jeugdzorg. Transparantie vormt een van de waarden zoals we die hebben beschreven in onze toezichtsvisie. Dit jaarverslag draagt bij aan deze transparantie. We blikken beknopt terug op de samenstelling van de raad, de werkwijze en de belangrijkste onderwerpen en besluiten die in 2023 aan de orde zijn geweest.

De raad van toezicht werkt vanuit een aantal interne en externe kaders. Richtinggevend hierbij is de Governancecode Zorg 2022 en de daarbij aansluitende toezichtsvisie 'Waarden en normen raad van toezicht' (april 2022). De statuten en de interne notitie Governance Combinatie Jeugdzorg zijn in 2022 vernieuwd en vormen de kaders. Belangrijke leidraad wordt gevormd door het meerjarenperspectief 'KOERS 20-25; Elk kind een thuis & toekomst'.

De ontwikkelingen in de in- en externe omgeving van Combinatie Jeugdzorg in 2023 vroegen om intensieve betrokkenheid en uitvoering van de toezichthoudende taak van de raad van toezicht. De raad beoogt met haar functioneren bij te dragen aan de doelstellingen van Combinatie Jeugdzorg en ziet erop toe dat de organisatie toekomstbestendige keuzes maakt waarbij continuïteit van zorg en de positie van cliënten en medewerkers centraal staan en waarbij alle relevante belangen steeds zorgvuldig worden afgewogen.

Gijs van Rozendaal  
Voorzitter raad van toezicht Combinatie Jeugdzorg

April 2023

## Samenstelling en commissies

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het toezicht op het beleid van de raad van bestuur en op de algemene gang van zaken binnen de organisatie. De leden van de raad zijn onafhankelijk, positief-kritisch ('critical friend'), handelen zonder last of ruggenspraak en kijken met een brede blik, zich bewust van de maatschappelijke positie van de organisatie. Op kennisgebied beschikt de raad als geheel over kennis op een aantal gebieden zoals strategisch beleid en organisatiekunde, financieel beleid en bedrijfskunde, HR en arbeidsmarktbeleid, overheidsbeleid, zorginhoud en wetenschappelijk onderzoek.

Elke vorm of schijn van persoonlijke bevoordeling dan wel belangenverstrengeling tussen toezichthouders en de organisatie wordt vermeden. De raad van toezicht is zodanig samengesteld dat de leden ten opzichte van elkaar en ten opzichte van de algemene leiding van de organisatie onafhankelijk en kritisch kunnen opereren.

De samenstelling van de raad van toezicht is in 2023 conform onderstaande tabel. .  
Mevrouw Verkuylen is in januari 2023 teruggetreden als lid van de Raad van Toezicht. De raad dankt haar voor haar inzet. De raad heeft besloten de vacature niet in te vullen en structureel met vijf leden verder te gaan.

De raad van toezicht kent een tweetal vaste commissies, de auditcommissie en de remuneratiecommissie. Indien actueel, vormt de raad van toezicht uit haar midden een sollicitatiecommissie. In 2023 zijn er geen vacatures ontstaan binnen de raad van toezicht waardoor er ook geen sollicitatiecommissie is gevormd.

Gegevens toezichthouder	Functie/deelname cie	Datum in functietreding	Datum einde eerste zittingsperiode	Datum einde tweede zittingsperiode	Relevante nevenfuncties
De heer G.M. (Gijs) van Rozendaal <i>Zelfstandig Interim manager en consultant</i>	voorzitter raad van toezicht voorzitter remuneratie-commissie	01-11-2019	01-11-2023	01-11-2027	Voorzitter van Het Kinderopvangfonds, Vice-voorzitter van het Platform Kindcentra
Mevrouw G.M.L. (Bea) Rombouts-Schouten <i>Interim manager onderwijs &amp; Docent Avans plus opleiding schoolleider vakbekwaam</i>	vicevoorzitter raad van toezicht lid remuneratie-commissie	01-09-2018	01-09-2022	01-09-2026	Lid RvT Stichting Tangent, Lid RvT Stichting Zuiderbos, Bestuur Stichting Novalis, dagbesteding
De heer B.J.M. (Boudewijn) Peters <i>Domeinleider financiën bij Universiteiten van Nederland</i>	lid raad van toezicht voorzitter audit-commissie	01-11-2019	01-11-2023	01-11-2027	

Mevrouw N.G.J. (Nicole) Lemlijn <i>Zelfstandige; Besturen, Projecten en Advies</i>	lid raad van toezicht lid audit- commissie	01-01-2018	01-01-2022	01-01-2026	Lid RvT Prodas, lid bezwaarschriften- commissie gemeente Maasgouw
De heer C. (Kees) van der Lee <i>Universitair docent aan de Radboud Universiteit</i>	lid raad van toezicht	01-01-2017	01-01-2021	01-01-2025	

### *Bezoldiging raad van toezicht*

Combinatie Jeugdzorg is opgenomen in klasse III van de Wet Normering Topinkomens (WNT-2). De bezoldiging van de leden van de raad van toezicht is voor 2023 vastgesteld op 7,6% (voorzitter), 6,4% (vicevoorzitter) en 5,10% (leden) van de maximum klasse III conform de WNT-2. Een van de leden van de raad van toezicht heeft een afwijkende afspraak. De bezoldiging van de raad van toezicht valt binnen het vastgestelde bezoldigingsmaximum, zowel individueel als gezamenlijk.

### **Werkwijze**

De raad van toezicht werkt op basis van een jaarplanning. Er worden vijf reguliere vergaderingen gepland met alle toezichthouders en de bestuurder. Bij deze vergaderingen sluiten, eventueel op onderwerp, de manager bedrijfsvoering en bestuurssecretaris aan. Ook andere gasten (accountant, managers, professionals) kunnen waar nodig uitgenodigd worden. De agenda kent een vaste opbouw en wordt voorbereid door de remuneratiecommissie in samenspraak met de bestuurder. Naast de reguliere vergaderingen wordt er eenmaal per jaar een werkconferentie rondom een thema georganiseerd met de raad van toezicht, bestuurder en kernmanagementteam van de organisatie. Jaarlijks plant de raad van toezicht een reflectie-en evaluatiemoment in, het zogenaamd 'Benen op Tafel (BOT)' overleg.

De auditcommissie komt periodiek, ter voorbereiding van de reguliere vergaderingen van de raad van toezicht, bij elkaar met de bestuurder en manager bedrijfsvoering om op basis van actuele gegevens de financiële ontwikkelingen nauwgezet te monitoren. Hiervan wordt telkens schriftelijk en mondeling verslag gedaan in de voltallige raad. De remuneratiecommissie overlegt eveneens periodiek, in ieder geval voorafgaande aan een reguliere vergadering, met de bestuurder en de bestuurssecretaris over de actuele en algemene ontwikkelingen. De remuneratiecommissie bereidt in dit overleg de agenda voor van de vergaderingen en werkconferenties van de raad van toezicht en doet voorstellen voor het agenderen van relevante thema's m.b.t. het kwaliteitsbeleid. De remuneratiecommissie voert het jaarlijkse evaluatiegesprek met de bestuurder waarin het functioneren van de bestuurder het centrale onderwerp is. De commissie kan hiervoor relevante informatie ophalen bij betrokkenen en koppelt de bevindingen terug naar de voltallige raad van toezicht.

Om een goed beeld te krijgen van wat er leeft en speelt binnen de organisatie nodigt de raad van toezicht de medezeggenschapsraden en de klachtencommissie jaarlijks uit bij een reguliere vergadering om ontwikkelingen door te spreken. Daarnaast sluiten leden van de raad minimaal eenmaal per jaar aan bij een vergadering van de Ondernemingsraad, de Cliëntenraad en de Pleegouderraad. Deze contacten hebben ook in 2023 plaatsgevonden en worden wederzijds erg gewaardeerd. In 2023 heeft de raad voor het eerst een experiment gedaan met een 'inspiratie middag'. In groepjes van twee en één lid van het MT hebben de leden verschillende bezoeken aan afdelingen of functionarissen gebracht en vervolgens

aansluitend onderling de ervaringen uit deze gesprekken uitgewisseld met elkaar. Dit was een leerzame ervaring die voortzetting verdient.

### **Thema's, onderwerpen en besluiten 2023**

2023 was een hectisch jaar voor Combinatie Jeugdzorg. Medio 2022 heeft Combinatie Jeugdzorg de Jeugdautoriteit (JA) ingeschakeld om samen met de JA en de regiogemeenten de situatie in kaart te brengen en een proces in gang te zetten. Dit heeft geleid tot de opstelling van een transitieplan in januari 2023. De raad van toezicht heeft in haar rol en verantwoordelijkheid als toezichthouder dit proces intensief gevolgd. De manager bedrijfsvoering heeft in 2023 structureel geparticipeerd in alle vergaderingen van de raad. De voortgang van het transitieplan is in 2023 een vast onderdeel van de agenda van de raad geweest. De externe transitie manager nam deel aan dit onderdeel van de vergadering. Daarnaast is er een periodiek overleg geweest tussen het bestuur en de regiogemeenten waar de voorzitter van de raad van toezicht structureel in participeerde. Waar gewenst zijn er tussentijdse terugkoppelingen geweest over dit overleg naar de voltallige raad. Dit transitieplan is succesvol uitgevoerd en afgerond in december 2023.

#### *Onderwerpen reguliere vergaderingen raad van toezicht*

In 2023 heeft de voltallige raad van toezicht zevenmaal vergaderd. Tijdens deze vergaderingen zijn de volgende onderwerpen aan bod gekomen:

- Landelijke en regionale (beleids)ontwikkelingen binnen het jeugdzorgdomein
- Ontwikkelingen in relatie tot de financiële situatie, de ontwikkelingen in de zorgvraag, de gesprekken met de regio ten aanzien van de inkoopvoorwaarden en de gesprekken met regio en Jeugdautoriteit.
- Kwartaal- en maandrapportages, verslagen auditcommissie en ontwikkelingen bedrijfsvoering
- Transitieplan Combinatie Jeugdzorg
- Managementletter
- Informatiebeveiligingsbeleid
- Start procedure voor de werving en selectie van een nieuwe bestuurder in verband met de vervroegde pensionering van G. Huijbregts per 1 juli 2024. In dat kader hebben enkele leden van de raad, samen met het KMT en een extern begeleider, een evaluatie gemaakt van de huidige topstructuur. Op enkele kleine aanpassingen na heeft de raad besloten in te stemmen met handhaving van de huidige structuur.
- Thema's m.b.t. kwaliteit en veiligheid, onder andere certificaatvernieuwing HKZ jeugdzorg, preventief veiligheidsbeleid binnen primair proces, calamiteitsmelding bij Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd
- Raad van toezichtaangelegenheden zoals zittingstermijnen/herbenoeming, bezoldiging bestuurder en toezichtleden, evaluatie functioneren bestuurder en raad van toezicht, evaluatie interne notitie governance (reglementen), statutenwijziging, inventarisatie thema's en werkwijze Benen op Tafel overleg en voorbereiding evaluatie raad van toezicht.
- Voorbereiding beleidscyclus 2024 (beleidskalender, kaderbrief en A3 jaarplan 2024)
- HR aangelegenheden, o.a. plan van aanpak 'van huidige naar benodigde formatie'
- Zorginhoudelijke ontwikkelingen, zoals start Intensieve Gezinsbehandeling Thuis, businesscase Kleinschaligheid binnen 24uurs zorg, voorbereiding opvang minderjarige vluchtelingen met een status (AMV).
- Voorbereiding begroting 2024

De raad van toezicht heeft in 2023 goedkeuring gegeven aan:

- Vergoeding 2023 voor bestuurder en leden RvT
- Transitieplan
- Begroting 2023
- Jaarrekening 2022
- Jaarbericht 2022

- Kaderbrief en A3 jaarplan 2024
- Werving- en selectieprocedure voor een nieuwe bestuurder per 1 juni 2024
- Verkoop van pand aan de Heerseweg in Veldhoven
- Nieuwe accountancy dienstverlening door Qconcepts

### **Tenslotte**

De raad van toezicht wil haar grote waardering uitspreken voor alle medewerkers van Combinatie Jeugdzorg. Het bestuur en KMT is in staat geweest om in één jaar tijd de gehele administratieve organisatie en daaraan gerelateerde procedures om te vormen in de richting van de PxQ systematiek volgens welke de regio's zijn gaan werken. De raad constateert dat het management er in is geslaagd om deze verandering zodanig door te voeren dat alle medewerkers goed meegenomen zijn in de nieuwe eisen die dit stelt aan iedereen op de werkvloer. Het heeft derhalve ook heel veel gevraagd van de flexibiliteit van alle medewerkers. De raad constateert tevens dat dit in 2023 tot een hoge werkdruk heeft geleid waarbij procedures soms hoger op de agenda stonden dan de inhoud. Niettemin is het resultaat dat Combinatie Jeugdzorg in één jaar tijd een enorme slag heeft gemaakt. De raad spreekt haar vertrouwen uit dat de organisatie met deze stap in 2024 kan stabiliseren, de werkdruk naar een acceptabel niveau kan en we samen met de gemeenten ons weer steviger op de inhoud van ons werk voor de kinderen en gezinnen in de regio kunnen gaan focussen.

In de gesprekken met de verschillende geledingen van Combinatie Jeugdzorg ontmoet de raad van toezicht steeds de grote inzet, bevlogenheid en betrokkenheid van alle belanghebbenden. De raad is hiervoor zeer erkentelijk en heeft vertrouwen in de veerkracht van de organisatie.